

**Forstrevier Rüti-Wald-Dürnten**  
**8636 Wald ZH**

**Jahresrechnung 2024**

---

Ablieferung an Verwaltungsrat	28. März 2025
Abnahmebeschluss Verwaltungsrat	2. April 2025
Abnahmebeschluss Mitgliederversammlung	
Veröffentlichung	

---

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	
1	Finanzbericht 5
2	Anträge und Beschlüsse 6
3	Kurzbericht der Revisionstelle 7
4	Vollständigkeitserklärung 8
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	
5	<b>Finanzierung</b> 10
6	<b>Erfolgsrechnung</b> 11
7	<b>Investitionsrechnungen</b> 12
8	<b>Bilanz</b> 14
9	<b>Geldflussrechnung</b> 16
10	<b>Anhang</b>
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	
	Angewandtes Regelwerk 18
	Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze 18
	Organisationseinheiten 19
<b>Finanzinformationen</b>	
	Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens 20
	Eventualforderungen 21
	Anlagenspiegel Finanzvermögen 22
	Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen 22
	Beteiligungsspiegel 23
	Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals 24
	Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen 25

	Seite
Leasingverträge	26
Rückstellungsspiegel	27
Eigenkapitalnachweis	29
Kennzahlen	30
Verpflichtungskredite	31

#### **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	33
12	Erfolgsrechnung	36
13	Erläuterungen zur Investitionsrechnung	keine
14	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	42
15	Investitionsrechnung Finanzvermögen	44
16	Bilanz	45

#### **Kontakt**

Forstrevier Rüti-Wald-Dürnten  
Raad 30  
8636 Wald

Betriebsleiter      Stefan Sulzberger  
Telefon              055 240 42 29  
E-Mail                stefan.sulzberger@frwd.ch

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## Finanzbericht

Wir können bereits auf ein Jahr an unserem neuen Standort zurückblicken und feststellen, dass sich der Werkhof nicht nur optisch, sondern auch in praktischer Hinsicht bewährt. Wir profitieren von der modernen Infrastruktur, der Nähe aller Geschäftsbereiche und natürlich dem schönen Arbeitsumfeld. Die finanziellen Verpflichtungen im Zusammenhang mit dem Neubau sind eine Herausforderung, wie sich bereits im vergangenen Jahr zeigte. Die Rückzahlung der Gemeindedarlehen beginnen im kommenden Jahr. Die Photovoltaik-Anlage arbeitet zuverlässig und lieferte ungefähr die budgetierte Energiemenge.

Personell gab es zwei Wechsel, welche einen Unterbruch bei den Lohnkosten und zu einem geringeren Aufwand führten. Betrieblich konnten wir deshalb aber nicht alle Aufträge abarbeiten und so weniger Umsatz generieren. Personal zu finden ist in unserer Branche sehr schwierig. Dies zu verbessern, bleibt ein zentrales Anliegen. Die Beförderung nur durch zwei Förster, führten zu einem geringeren Aufwand bei der Waldaufsicht. Die Aufträge im Naturschutz konnten durch fehlende Unterstützung aus den Sozialabteilungen nicht im vollen Umfang erledigt werden und haben weiteres Potential.

Krankheits- oder Unfallbedingte Ausfälle haben im vergangenen Jahr überdurchschnittlich stattgefunden.

Aufträge beim Lohnschnitt mit dem neuen Sägeaggregat, konnten über den Erwartungen ausgeführt werden. Auch die Nachfrage nach unseren Gartenmöbeln aus Eiche war sehr erfreulich. Der Energieholzbereich bleibt eine wichtige Konstante für den Betrieb. Ein grösserer Wärmebedarf hat mehr Aufwand beim Holzeinkauf und der Bereitstellung zur Folge, führt aber auch zu einem besseren Ergebnis beim Verkauf der Energie. Der Betrieb der Heizungen ist sehr anspruchsvoll und verlangt grossen Einsatz des Personals. Der Forstpflanzgarten bleibt das grosse Sorgenkind und führte erneut zu einem Verlust. Auflagen des Kantons, sowie laufende Unterhaltsarbeiten und die notwendige Zaunerneuerung mussten umgesetzt werden. Wir erfüllen mit dem Pflanzgarten eine wichtige Dienstleistung für die Region, müssen die Tragbarkeit für den Betrieb aber kritisch hinterfragen.

Die hohen Ausgaben beim Betrieb- & Verbrauchsmaterial ist auf die Inbetriebnahme des neuen Werkgebäudes zurückzuführen. Es wurden keine grossen Anschaffungen getätigt, es war die Summe der notwendigen Anpassungen, welche zu den Mehrauslagen geführt haben.

Die Bewirtschaftungserträge konnten nicht im geplanten Umfang realisiert werden. Rückblickend können wir aber die höchste Summe verbuchen, welcher das Forstrevier je realisieren konnte. Ohne die Personalausfälle wäre eine Million möglich gewesen. Der Jahresumsatz ist etwas tiefer gegenüber dem Vorjahr und liegt bei 2,4Mio Franken.

Fazit:

Die Betrachtung des Betriebs zu einem Zeitpunkt, während die Holzernte in vollem Gange ist, Unternehmerrechnungen beglichen und Erträge ausstehend sind, zeigt Schwankungen. Eine Aussage über den Geschäftsverlauf zu machen, ist entsprechend schwierig.

Ich danke dem Personal für den grossen Einsatz in einer Zeit der Neuorientierung des Forstreviers Rüti-Wald-Dürnten.

## Antrag des Verwaltungsrates

1 Der Verwaltungsrat hat die Jahresrechnung 2024 des Forstreviers Rüti Wald Dürnten am 2. April 2025 genehmigt.

2 Die Jahresrechnung 2024 des Forstreviers Rüti Wald Dürnten weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	CHF	2'432'668.74
	Gesamtertrag	CHF	2'285'140.15
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>CHF</b>	<b>-147'528.59</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	643'881.77
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	32'345.90
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>CHF</b>	<b>611'535.87</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	CHF	-
	Einnahmen Finanzvermögen	CHF	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>CHF</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>CHF</b>	<b>3'808'203.97</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss gutgeschrieben.  
Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf **CHF 1'535'030.22**.

3 Der Verwaltungsrat beantragt der Mitgliederversammlung, die Jahresrechnung des Forstrevier Rüti-Wald-Dürnten zu genehmigen.

8636 Wald, 2. April 2025  
Verwaltungsrat Forstrevier Rüti Wald Dürnten

Matthias Keller  
Präsident

Stefan Sulzberger  
Betriebsleiter

## **Kurzbericht der Revisionsstelle**

Kurzbericht folgt Revision (22.-24.4.2024).

## Vollständigkeitserklärung

Der Betriebsleiter und der Präsident bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8636 Wald, 2. April 2025  
Forstrevier Rüti Wald Dürnten

Matthias Keller  
Präsident

Stefan Sulzberger  
Betriebsleiter

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Finanzierung

Finanzierung	Forstrevier	
	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	-	82'300.00
- Aufwandüberschuss	-147'528.59	-
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	116'417.22	87'500.00
- Ertrag aus Aufwertungen	-	-
+ Einlagen in das Eigenkapital	-	-
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	-	-
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>-31'111.37</b>	<b>169'800.00</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	611'535.87	307'000.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>-642'647.24</b>	<b>-137'200.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>-5%</b>	<b>55%</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

## Erfolgsrechnung

<b>Gestuffer Erfolgsausweis</b>		<b>Rechnung 2024</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>Rechnung 2023</b>
30	Personalaufwand	826'812.53	862'300.00	910'265.01
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'061'683.34	910'400.00	1'068'266.22
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	116'417.22	87'500.00	22'417.55
36	Transferaufwand	12'670.00	12'800.00	12'650.00
37	Durchlaufende Beiträge	-	-	-
	<i>Total Betrieblicher Aufwand</i>	<i>2'017'583.09</i>	<i>1'873'000.00</i>	<i>2'013'598.78</i>
42	Entgelte	1'723'319.60	1'773'400.00	1'738'458.55
43	Verschiedene Erträge	-	40'000.00	60'545.25
46	Transferertrag	166'528.30	166'500.00	165'972.10
47	Durchlaufende Beiträge	-	-	-
	<i>Total Betrieblicher Ertrag</i>	<i>1'889'847.90</i>	<i>1'979'900.00</i>	<i>1'964'975.90</i>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-127'735.19</b>	<b>106'900.00</b>	<b>-48'622.88</b>
34	Finanzaufwand	29'329.55	35'000.00	1'707.35
44	Finanzertrag	9'536.15	10'400.00	375.00
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>-19'793.40</b>	<b>-24'600.00</b>	<b>-1'332.35</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-147'528.59</b>	<b>82'300.00</b>	<b>-49'955.23</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	-	-	-
48	Ausserordentlicher Ertrag	-	-	-
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>	<b>82'300.00</b>	<b>-49'955.23</b>
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	385'756.10	405'000.00	441'591.95
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	385'756.10	405'000.00	441'591.95
	Total Aufwand	-2'432'668.74	-2'313'000.00	-2'456'898.08
	Total Ertrag	2'285'140.15	2'395'300.00	2'406'942.85
	Ergebnis	-147'528.59	82'300.00	-49'955.23

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

<b>Investitionsrechnung VV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2024</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>Rechnung 2023</b>
50	Sachanlagen	643'881.77	305'000.00	1'934'748.15
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	-	-	-
52	Immaterielle Anlagen	-	2'000.00	-
54	Darlehen	-	-	-
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	-	-	-
56	Eigene Investitionsbeiträge	-	-	-
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	-	-	-
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>643'881.77</b>	<b>307'000.00</b>	<b>1'934'748.15</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	-	-	-
61	Rückerstattungen	-	-	-
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	-	-	-
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-	-	-
64	Rückzahlung von Darlehen	-	-	-
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	-	-	-
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	-	-	-
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	32'345.90	-	-
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>32'345.90</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		643'881.77	307'000.00	1'934'748.15
Total Investitionseinnahmen		32'345.90	-	-
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>-611'535.87</b>	<b>-307'000.00</b>	<b>-1'934'748.15</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

<b>Investitionsrechnung FV, Sachgruppen</b>	<b>Rechnung 2024</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>Rechnung 2023</b>
70 Investitionen in Sachanlagen	-	-	-
72 Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	-	-	-
75 Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	-	-	-
77 Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	-	-	-
<b>Total Ausgaben</b>	-	-	-
80 Verkauf von Sachanlagen	-	-	-
82 Beiträge Dritter für Sachanlagen	-	-	-
85 Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	-	-	-
87 Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	-	-	-
<b>Total Einnahmen</b>	-	-	-
<b>Investitionen Finanzvermögen</b>			
Total Ausgaben	-	-	-
Total Einnahmen	-	-	-
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b> Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	-	-	-

## Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	32'814.60	434'665.92
101	Forderungen	545'779.61	509'637.70
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	<b><i>Umlaufvermögen</i></b>	<b>578'594.21</b>	<b>944'303.62</b>
107	Finanzanlagen	15'150.00	15'150.00
108	Sachanlagen FV	0.00	0.00
	<b><i>Anlagevermögen Finanzvermögen*</i></b>	<b>15'150.00</b>	<b>15'150.00</b>
	<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>593'744.21</b>	<b>959'453.62</b>
140	Sachanlagen VV	2'353'631.70	2'848'750.35
142	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00
144	Darlehen	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00
146	Investitionsbeiträge	0.00	0.00
	<b><i>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</i></b>	<b>2'353'631.70</b>	<b>2'848'750.35</b>
	<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>2'353'631.70</b>	<b>2'848'750.35</b>
	<b>Total Aktiven</b>	<b>2'947'375.91</b>	<b>3'808'203.97</b>
	<b>* Total Anlagevermögen</b>	<b>2'368'781.70</b>	<b>2'863'900.35</b>

## Bilanz

<b>Passiven</b>		<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	-410'645.69	-1'051'791.78
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-	-
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	-	-
205	Kurzfristige Rückstellungen	-41'700.00	-46'410.56
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>-452'345.69</b>	<b>-1'098'202.34</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-960'000.00	-1'322'500.00
208	Langfristige Rückstellungen	-	-
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	-	-
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>-960'000.00</b>	<b>-1'322'500.00</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>-1'412'345.69</b>	<b>-2'420'702.34</b>
290	Verpflichtungen (+) / Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen im EK	-	-
291	Fonds im Eigenkapital	-	-
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	-	-
293	Vorfinanzierungen	-	-
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
294	Finanzpolitische Reserve	-	-
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	-	-
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	-	-
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-1'535'030.22	-1'387'501.63
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>-1'535'030.22</b>	<b>-1'387'501.63</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>-1'535'030.22</b>	<b>-1'387'501.63</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>-2'947'375.91</b>	<b>-3'808'203.97</b>

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>		<b>Rechnung 2024</b>
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	-147'528.59
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	116'417.22
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	-128'094.40
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	-
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	-
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	-
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	-
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	-
+/-	Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	-
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	-
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	-9'978.81
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-
+/-	Bildung / Auslösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	4'710.56
-	Aktivierung Eigenleistungen	-
	<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>-164'474.02</b>
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-643'881.77
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	32'345.90
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-611'535.87
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	-
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	-
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	-
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	-
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	-
-	Entnahmen aus Fonds	-
+	Aktivierete Eigenleistungen	-
	<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>	<b>-611'535.87</b>

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>		<b>Rechnung 2024</b>
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	-
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	-
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	-
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	-
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	-
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	-
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	-
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	-
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	-
<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>		<b>-</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>		<b>-611'535.87</b>
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	362'500.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	164'236.31
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	651'124.90
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>1'177'861.21</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel (= Fonds)</b>		<b>401'851.32</b>
Stand flüssige Mittel per 1.1.		32'814.60
Stand flüssige Mittel per 31.12.		434'665.92
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel</b>		<b>401'851.32</b>

## Anhang

---

### Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

#### Angewandtes Regelwerk

---

##### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

#### Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

##### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

##### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von CHF 15'000** liegt (Vorstandsbeschluss vom 21. Mai 2019). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von CHF 15'000** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

## Anhang

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### ***Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)***

Es werden keine branchenspezifische Regelungen bezüglich Anlagekategorien und Nutzungsdauern angewendet.

### ***Interne Zinsen***

keine Interne Verzinsung

---

## **Organisationseinheiten**

---

keine

## Anhang

### Finanzinformationen

#### Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 31.12.2023	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2024
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>329'167.15</b>	<b>102'812.55</b>	<b>431'979.70</b>
	- aus laufendem Rechnungsjahr	329'167.15	102'681.30	431'848.45
	- aus früheren Jahren	0.00	131.25	131.25
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>164'236.31</b>	<b>-164'236.31</b>	<b>0.00</b>
	Kontokorrent Politische Gemeinde	164'236.31	-164'236.31	0.00
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilscheine</b>	<b>15'150.00</b>	<b>0.00</b>	<b>15'150.00</b>
	Aktien ZüriHolz AG	12'000.00	0.00	12'000.00
	Aktien Fagus Suisse SA	3'050.00	0.00	3'050.00
	Anteilschein Genossenschaft für leistungsorientiertes Bauen	100.00	0.00	100.00

## Anhang

### Eventualforderungen

Schuldner	Art der Forderung	Datum	Verfallzeit	Forderung Betrag	Zinssatz und Zinstermin	Sicherheiten	Hinweise auf verdeckte Risiken
keine	-	-	-	-	-	-	-

## Anhang

### Anlagenspiegel - Finanzvermögen

Sachanlagen FV		Buchwert	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Verkehrswert- anpassungen (+/-)	Umglieder- ungen (+/-)	Buchwert
		31.12.2023					31.12.2024
-	kein Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Sachanlagen VV		Anschaffungswerte			Kumulierte Abschreibungen					Buchwert		
		Stand 31.12.2023	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2024	Stand 31.12.2023	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2024	Stand 31.12.2024
1404.001	Hochbauten	345'101.05	608'445.57	2'097'268.66	3'050'815.28	-138'040.41	-104'715.92	-	-	-	-242'756.33	2'808'058.95
1406.001	Möbilien, Fahrzeuge etc.	41'300.00	3'090.30	23'064.90	67'455.20	-15'062.50	-11'701.30	-	-	-	-26'763.80	40'691.40
1407.001	Anlagen im Bau	2'120'333.56	-	-2'120'333.56	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>2'506'734.61</b>	<b>611'535.87</b>	<b>-</b>	<b>3'118'270.48</b>	<b>-153'102.91</b>	<b>-116'417.22</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-269'520.13</b>	<b>2'848'750.35</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>2'506'734.61</b>	<b>611'535.87</b>	<b>-</b>	<b>3'118'270.48</b>	<b>-153'102.91</b>	<b>-116'417.22</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-269'520.13</b>	<b>2'848'750.35</b>



## Anhang

### Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Zins	Anfangsdatum	Laufzeitende	Laufzeit	Buchwert 31.12.2023	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2024
<b>2060</b>	<b>Hypotheken</b>					<b>400'000.00</b>	<b>362'500.00</b>	<b>762'500.00</b>
	Zürcher Kantonalbank, Festhypothek	2.70%	21.11.2023	21.11.2028	5 Jahre	400'000.00	362'500.00	762'500.00
<b>2064</b>	<b>Darlehen, Schuldscheine</b>					<b>560'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>560'000.00</b>
	Darlehen Gemeinde Rüti ZH	2.00%	05.10.2023	31.12.2037	14 Jahre	120'000.00	0.00	120'000.00
	Darlehen Gemeinde Wald ZH	2.00%	06.10.2023	31.12.2037	14 Jahre	120'000.00	0.00	120'000.00
	Darlehen Gemeinde Dürnten	2.00%	06.10.2023	31.12.2037	14 Jahre	120'000.00	0.00	120'000.00
	Umweltdarlehen Zürcher Kantonalbank	1.90%	21.11.2023	21.11.2028	5 Jahre	200'000.00	0.00	200'000.00

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Eventualverpflichtungen</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
keine							-
<b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen)							
keine							-

## Anhang

### Leasingverträge

Firma Sitz	Leasinggut	Anschaffungskosten	Vertragsdauer (Fälligkeiten)	Gesamtbetrag zukünftige Leasingraten
<b>Finanzierungsleasing</b>				
keine				-
<b>Operatives Leasing</b> (sofern der Vertrag nicht innerhalb eines Jahre kündbar ist)				
keine				-

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>		Stand 31.12.2023	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2024	Begründung
2050	Mehrleistungen des Personals	41'700.00	4'710.56	0.00	0.00	0.00	<b>46'410.56</b>	A
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>		<b>41'700.00</b>	<b>4'710.56</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>46'410.56</b>	

### Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2024
A	Rückstellung Überzeit- und Feriensaldi des Personals	301xx.xx	<b>46'410.56</b>
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>			<b>46'410.56</b>

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Langfristige Rückstellungen</b>	Stand 31.12.2023	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2024	Begründung
keine	-	-	-	-	-	-	
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>	-	-	-	-	-	-	

### Begründungen der langfristigen Rückstellungen

	Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2024
		-
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>		-

## Anhang

### Eigenkapitalnachweis

Veränderungen	Stand	Umbuchung	Rücklagen		Vorfinanzierungen		Jahresergebnis		Stand
	31.12.2023		Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Ertragsü.	Aufwandü.	31.12.2024
2990 <b>Jahresergebnis</b>									<b>-147'528.59</b>
Jahresergebnis aktuelle Periode	-49'955.23	49'955.23					147'528.59		-147'528.59
2999 <b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>1'584'985.45</b>								<b>1'535'030.22</b>
Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	1'584'985.45	-49'955.23							1'535'030.22
<b>Total</b>	<b>1'535'030.22</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>147'528.59</b>	<b>1'387'501.63</b>

## Anhang

### Kennzahlen

#### Zinsbelastungsanteil

Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.

Richtwerte

0 - 4 % gut  
4 - 9 % genügend  
> 9 % schlecht

2021	2023	2023	<b>2024</b>	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Ø
0.2%	0.1%	2.4%	<b>2.0%</b>							0.0%

#### Selbstfinanzierungsgrad

Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.

Richtwerte

> 100 % ideal  
80 - 100 % gut bis vertretbar  
50 - 80 % problematisch  
< 50 % ungenügend

2021	2023	2023	<b>2024</b>	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Ø
247%	100%*	-1%	<b>-5%</b>							0%

#### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind.  
Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte

> 25 % genügend  
< 25 % ungenügend

2021	2023	2023	<b>2024</b>	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Ø
47%	82%	54%	<b>36%</b>							0%

\*Aufgrund des Nettoeinnahmeüberschusses konnten alle Investitionen und Abschreibungen gedeckt werden

## Anhang

### Kreditrechtliche Angaben

### Verpflichtungskredite

Kreditbeschluss									Rechnung 2024						
Datum	Organ	Brutt Netto	Gesamt- kredit Saldo	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2023	Einnahmen kumuliert bis 2023	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2024	Einnahmen kumuliert bis 2024	Abw. bewilligter Kredit	Abrg. Datum	Organ
					<b>7</b>	<b>Forstrevier Rüti-Wald-Dürnten</b>									
31.07.23	PRÄS	B	21'500.00	21'500.00	<b>7000</b> INV00008	<b>Betrieb</b> Occasions-Fahrzeug Skoda Yeti 2.0	21'500.00				21'500.00		0.00		
05.12.23	PRÄS	B	20'000.00	18'000.00	INV00010	Erneuerung ICT	23'064.90		3'090.30		26'155.20		-6'155.20		
05.12.23	PRÄS			2'000.00											
					<b>7910</b>	<b>Liegenschaft Sägerei Raad, Raad 30, Wald</b>									
					INV00002	Innere Umbauten und Nutzungsoptimierunge n Liegenschaft Sägerei Raad	2'097'268.66		363'107.64	32'345.90	2'460'376.30	32'345.90	-2'460'376.30		
05.12.23	VR	B	255'000.00	255'000.00	INV00009	Sägeaggregat inkl. Zubringer			277'683.83		277'683.83		-22'683.83		

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

#### Abweichungsbegründung

Abweichungen zwischen der Rechnung 2023 und dem Budget 2023 werden ab einer Differenz von CHF 10'000 erläutert.

Vorzeichen; + Ertragsüberschuss / - Aufwandüberschuss; + Verbesserung/ - Verschlechterung

## 7000 Betrieb

Konto	Kontobeschreibung	Rechnung 2024	Budget 2024	Differenz	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-652'531.51	-681'200.00	28'668.49	Der Stellenwechsel von Silvio zu Sascha hatte entsprechend tiefere Lohnkosten zur Folge.
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	14'442.55	-	14'442.55	Unvorhersehbare Einkünfte aus Taggelder.
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	-56'052.05	-40'000.00	-16'052.05	Anschaffungen für den Betrieb des neuen Werkhofs, sowie Komponenten zu Spielplatzprojekten führten zu höheren Ausgaben.
3130.02	Dienstleistungen, Honorare Dritter	-369'054.89	-250'000.00	-119'054.89	Wir arbeiten mit spezialisierten Unternehmen zusammen, um Arbeiten effizient auszuführen. Dies genauer zu budgetieren ist schwierig.
3161.00	Miete, Benützungskosten Werkzeuge, Maschinen, Fahrzeuge etc.	-31'526.45	-50'000.00	18'473.55	Durch den Einsatz von Dienstleistungen Dritter, mussten wir weniger Maschinen einmieten.
3910.13	Interne Verrechnung von Dienstleistungen und Personalkosten, Waldhut	-113'665.30	-175'000.00	61'334.70	Durch den Abgang von Noah Zollinger und Thomas Mauchle hatten wir tiefere Aufwendungen bei den Waldhutkosten.
4240.02	Bewirtschaftungserträge (MWST-pflichtig)	981'707.40	1'050'000.00	-68'292.60	Diese Position kann nicht genauer budgetiert werden.
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen (MWST-frei)	-	40'000.00	-40'000.00	Eigenleistungen im Zusammenhang mit dem Bauprojekt waren keine mehr nötig.
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen und Personalkosten (MWST-frei)	385'756.10	405'000.00	-19'243.90	Die geringeren Aufwendungen bei den Waldhutkosten beeinflussen auch diese Position.

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

#### Abweichungsbegründung

Abweichungen zwischen der Rechnung 2023 und dem Budget 2023 werden ab einer Differenz von CHF 10'000 erläutert.  
**Vorzeichen;** + Ertragsüberschuss / - Aufwandüberschuss; + Verbesserung/ - Verschlechterung

## 7600 Pflanzgarten Rütiwald

Konto	Kontobeschreibung	Rechnung 2024	Budget 2024	Differenz	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	-16'708.80	-500.00	-16'208.80	Auflagen des Kantons, Investitionen in Saatkästen für die Nachzucht, Reparaturen der Einzäunung haben zu diesen Aufwendungen geführt.
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen und Personalkosten	-70'223.30	-55'000.00	-15'223.30	Die fehlende Unterstützung durch Gemeinnützige musste durch eigenes Personal kompensiert werden. Nötige Unterhaltsarbeiten an der Infrastruktur mussten erledigt werden.

## 7700 Holzvermittlung

Konto	Kontobeschreibung	Rechnung 2024	Budget 2024	Differenz	
3101.10	Holzeinkauf	-37'855.70	-70'000.00	32'144.30	Je nach Aktivität im Holzmarkt und bei den Waldbesitzern kann diese Position stark abweichen.
3101.11	Schnitzzeleinkauf	-118'604.85	-80'000.00	-38'604.85	Diese Position ist stark witterungsabhängig und sehr schwer zu budgetieren.
3130.11	Hacken und Transport Schnitzel, Ascheentsorgung	-223'561.55	-200'000.00	-23'561.55	Tiefe Temperaturen führen zu einem grösseren Wärmebedarf und zu grösseren Aufwendungen bei der Bereitstellung.
3910.11	Interne Verrechnung von Dienstleistungen und Personalkosten, Schnitzel	-125'957.00	-100'000.00	-25'957.00	Tiefe Temperaturen führen zu einem grösseren Wärmebedarf und zu grösseren Aufwendungen beim Anlagebetrieb und bei der Logistik.
4250.02	Verkäufe Nutzholz (MWST-pflichtig)	99'688.15	110'000.00	-10'311.85	Die Abweichung liegt im Rahmen der normalen jährlichen Schwankungen. (Gegenseite zum Konto 7700.3101.10)
4250.11	Verkäufe Schnitzel (MWST-pflichtig)	543'722.30	520'000.00	23'722.30	Der grössere Energiebedarf und der steigende Schnitzelindex führten zu höheren Schnitzelverkäufen.

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

#### Abweichungsbegründung

Abweichungen zwischen der Rechnung 2023 und dem Budget 2023 werden ab einer Differenz von CHF 10'000 erläutert.  
Vorzeichen; + Ertragsüberschuss / - Aufwandüberschuss; + Verbesserung/ - Verschlechterung

## 7900 Liegenschaft Rütistrasse 80, Wald

Konto	Kontobeschreibung	Rechnung 2024	Budget 2024	Differenz
	keine Abweichung +/- CHF 10'000			

## 7910 Liegenschaft Sägerei Raad, Raad 30, Wald

Konto	Kontobeschreibung	Rechnung 2024	Budget 2024	Differenz
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	-104'715.92	-79'700.00	-25'015.92
				Höhere Investitionen als gedacht haben zu höheren Abschreibungen geführt.

## 7999 Abschluss (Kapitalveränderung)

Konto	Kontobeschreibung	Rechnung 2024	Budget 2024	Differenz
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	-	-82'300.00	82'300.00
9001.00	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung	147'528.59	-	147'528.59
				Aufgrund der höheren Abschreibungen sowie der höheren Aufwände bzw. tieferen Ertägen resultiert ein Verlust statt wie budgetiert ein Gewinn.

## Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Institutionelle Gliederung)	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7000 Verwaltung <i>Nettoergebnis</i>	1'563'975.50	1'542'254.95 21'720.55	1'534'500.00 130'800.00	1'665'300.00	1'694'345.29	1'592'829.35 101'515.94
7600 Pflanzgarten Rütiwald <i>Nettoergebnis</i>	109'846.15	74'036.25 35'809.90	84'800.00	70'000.00 14'800.00	97'913.74	58'240.55 39'673.19
7700 Holzvermittlung <i>Nettoergebnis</i>	601'680.27 58'007.53	659'687.80	552'500.00 97'500.00	650'000.00	605'934.45 149'938.50	755'872.95
7900 Liegenschaft Rütistrasse 80, Wald <i>Nettoergebnis</i>	204.45	- 204.45	-	-	26'886.30	- 26'886.30
7910 Liegenschaft Sägerei Raad, Wald <i>Nettoergebnis</i>	156'962.37	9'161.15 147'801.22	141'200.00	10'000.00 131'200.00	31'818.30	- 31'818.30
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>	<b>2'432'668.74</b>	<b>2'285'140.15</b>	<b>2'313'000.00</b>	<b>2'395'300.00</b>	<b>2'456'898.08</b>	<b>2'406'942.85</b>
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>		<b>147'528.59</b>	<b>82'300.00</b>			<b>49'955.23</b>
<b>Total</b>	<b>2'432'668.74</b>	<b>2'137'611.56</b>	<b>2'395'300.00</b>	<b>2'395'300.00</b>	<b>2'456'898.08</b>	<b>2'356'987.62</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7</b>	<b>Forstrevier Rüti-Wald-Dürnten</b>	<b>2'432'668.74</b>	<b>2'285'140.15</b>	<b>2'313'000.00</b>	<b>2'395'300.00</b>	<b>2'456'898.08</b>	<b>2'406'942.85</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>147'528.59</i>	<i>82'300.00</i>		<i>49'955.23</i>	
<b>7000</b>	<b>Betrieb</b>	<b>1'563'975.50</b>	<b>1'542'254.95</b>	<b>1'534'500.00</b>	<b>1'665'300.00</b>	<b>1'694'345.29</b>	<b>1'592'829.35</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>21'720.55</i>	<i>130'800.00</i>		<i>101'515.94</i>	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder Vorstand	4'437.00		3'900.00		8'546.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	652'531.51		681'200.00		704'600.10	
3010.03	Aushilfsentschädigung	20'902.95		16'800.00		6'148.65	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-14'442.55				-2'796.90	
3049.00	Übrige Zulagen	12'700.00		12'700.00		12'280.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	42'877.40		44'800.00		47'332.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	51'116.55		50'100.00		66'105.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	28'312.10		28'000.00		31'299.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'845.05		7'500.00		7'961.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'266.35		5'800.00		6'082.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	11'189.82		8'000.00		12'102.00	
3091.00	Personalwerbung	700.50					
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'375.85		3'500.00		10'604.36	
3100.00	Büromaterial	3'508.45		3'000.00		3'023.90	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	56'052.05		40'000.00		90'267.99	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'213.75		500.00		1'572.40	
3103.00	Zeitschriften	298.00		300.00		214.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	65.00		3'000.00		411.53	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkz	11'250.17		12'000.00		27'787.78	
3112.00	Anschaffung Arbeitskleider, -schuhe	12'240.40		11'000.00		14'751.60	
3113.00	Anschaffung Hardware (ICT)			2'000.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen (Software, Lizenzen)			1'000.00			
3130.01	Allg. Verwaltungskosten (Porti, Telefon, Bank- und Postspese)	7'038.69		4'500.00		4'667.05	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.02 Dienstleistungen, Honorare Dritter	369'054.89		250'000.00		316'503.34	
3130.04 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'708.10		4'700.00		3'909.00	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'570.26		2'000.00		1'683.35	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand			1'000.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	5'530.65		5'700.00		5'571.63	
3137.00 Ablieferung MWST	44'402.33		47'300.00		39'671.26	
3137.01 Verkehrsabgaben	3'856.60		3'700.00		3'656.00	
3137.02 Radio- und Fernsehabgabe	460.00		700.00		645.00	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	137.85		500.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeug	21'668.05		15'000.00		20'291.75	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)			500.00			
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen (Software)	8'475.43		9'000.00		8'048.15	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	3'877.20				4'124.90	
3161.00 Miete, Benützungskosten Werkzeuge, Maschinen, Fahrzeuge	31'526.45		50'000.00		38'138.30	
3170.00 Reisekosten und Spesen	9'945.80		9'000.00		10'616.10	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	225.00					
3192.00 Konzessionsabgaben			200.00			
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	11'701.30		7'400.00		5'162.50	
3320.00 Planmässige Abschreibungen Software			400.00			
3400.00 Verzinsung laufende Verbindlichkeiten					80.70	
3401.00 Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	21.25					
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	12'000.00		12'000.00		12'000.00	
3635.00 Beiträge an private Unternehmungen	670.00		800.00		650.00	
3910.13 Interne Verrechnung von Dienstleistungen und Personalkosten	113'665.30		175'000.00		170'632.05	
4240.01 Benützungsgebühren und Dienstleistungen (MWST-pflichtig)				200.00		
4240.02 Bewirtschaftungserträge (MWST-pflichtig)		981'707.40		1'050'000.00		919'612.15
4250.01 Verkäufe (MWST-pflichtig)				1'000.00		1'000.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter (MWST-pfli		5'008.15		200.00		1'972.90
4260.01	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter (MWST-frei		2'880.00		2'000.00		1'760.00
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen (MWST-frei)				40'000.00		60'545.25
4420.00	Dividenden FV (MWST-frei)		375.00		400.00		375.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden, Waldhuthkosten (MWST-frei)		166'073.40		166'000.00		165'573.00
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe (MWST-frei)		454.90		500.00		399.10
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen und Personalkoster		385'756.10		405'000.00		441'591.95
<b>7600</b>	<b>Pflanzgarten Rütivald</b>	<b>109'846.15</b>	<b>74'036.25</b>	<b>84'800.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>97'913.74</b>	<b>58'240.55</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>35'809.90</i>		<i>14'800.00</i>		<i>39'673.19</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	16'708.80		500.00		1'734.80	
3101.01	Pflanzen-, Samen-, Wildschutzankauf etc.	20'940.70		25'000.00		27'256.35	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkz			500.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	234.65		400.00		569.15	
3130.01	Allg. Verwaltungskosten (Porti, Telefon, Bank- und Postspese			400.00			
3137.00	Ablieferung MWST	758.70		800.00		578.79	
3149.00	Übriger baulicher Unterhalt			1'000.00		432.75	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeug			500.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	980.00		700.00		650.00	
3161.00	Miete, Benützungskosten Werkzeuge, Maschinen, Fahrzeuge					432.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen und Personalkoster	70'223.30		55'000.00		66'259.40	
4250.00	Pflanzenverkauf (MWST-pflichtig)		65'972.80		60'000.00		52'042.00
4250.01	Wildschutzverkauf (MWST-pflichtig)		6'958.45		10'000.00		6'198.55
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter (MWST-pfli		1'105.00				
<b>7700</b>	<b>Holzvermittlung</b>	<b>601'680.27</b>	<b>659'687.80</b>	<b>552'500.00</b>	<b>650'000.00</b>	<b>605'934.45</b>	<b>755'872.95</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		<i>58'007.53</i>		<i>97'500.00</i>		<i>149'938.50</i>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					71.58	
3101.10	Holzeinkauf	37'855.70		70'000.00		59'144.55	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.11	Schnitzeleinkauf	118'604.85		80'000.00		102'715.85	
3130.10	Holztransporte			8'000.00		8'649.95	
3130.11	Hacken und Transport Schnitzel, Ascheentsorgung	223'561.55		200'000.00		209'487.55	
3137.00	Ablieferung MWST	19'790.67		19'500.00		21'164.47	
3910.10	Interne Verrechnung von Dienstleistungen und Personalkosten	7'568.50		10'000.00		9'497.50	
3910.11	Interne Verrechnung von Dienstleistungen und Personalkosten	125'957.00		100'000.00		119'447.00	
3910.12	Interne Verrechnung von Dienstleistungen und Personalkosten	68'342.00		65'000.00		75'756.00	
4250.02	Verkäufe Nutzholz (MWST-pflichtig)		99'688.15		110'000.00		155'175.90
4250.03	Verkäufe Brennholz (MWST-pflichtig)		15'194.40		12'000.00		22'725.85
4250.04	Verkäufe Industrie-/Papierholz (MWST-pflichtig)		1'082.95		8'000.00		12'568.20
4250.11	Verkäufe Schnitzel (MWST-pflichtig)		543'722.30		520'000.00		565'403.00
<b>7900</b>	<b>Liegenschaft Rütistrasse 80, Wald</b>	<b>204.45</b>				<b>26'886.30</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		204.45				26'886.30
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					253.55	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	204.45				3'243.10	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude					3'799.65	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften					19'590.00	
<b>7910</b>	<b>Liegenschaft Sägerei Raad, Raad 30, Wald</b>	<b>156'962.37</b>	<b>9'161.15</b>	<b>141'200.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>31'818.30</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		147'801.22		131'200.00		31'818.30
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'500.76		2'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkz	3'864.05		5'000.00		6'317.95	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'034.90		6'000.00		4'489.40	
3130.01	Allg. Verwaltungskosten (Porti, Telefon, Bank- und Postspesen)	284.00				571.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'013.20		1'000.00		73.25	
3137.00	Ablieferung MWST	412.25		500.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'938.25		5'000.00			
3144.01	Unterhalt Umgebung			2'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	890.74		5'000.00		1'484.70	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	104'715.92		79'700.00		17'255.05	
3401.00 Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	29'308.30		35'000.00		1'626.65	
4479.00 Übrige Erträge Liegenschaften VV		9'161.15		10'000.00		
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>	<b>2'432'668.74</b>	<b>2'285'140.15</b>	<b>2'313'000.00</b>	<b>2'395'300.00</b>	<b>2'456'898.08</b>	<b>2'406'942.85</b>
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>		<b>147'528.59</b>	<b>82'300.00</b>			<b>49'955.23</b>
<b>Total</b>	<b>2'432'668.74</b>	<b>2'432'668.74</b>	<b>2'395'300.00</b>	<b>2'395'300.00</b>	<b>2'456'898.08</b>	<b>2'456'898.08</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Institutionelle Gliederung)		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
7000	Betrieb <i>Nettoinvestition</i>	3'090.30	- 3'090.30	2'000.00	-	44'564.90	-
7910	Liegenschaft Säggerrei Raad, Raad 30, Wald <i>Nettoinvestition</i>	640'791.47	32'345.90 608'445.57	305'000.00	- 305'000.00	1'890'183.25	- 1'890'183.25
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>		<b>643'881.77</b>	<b>32'345.90</b>	<b>307'000.00</b>	<b>-</b>	<b>1'934'748.15</b>	<b>-</b>
<b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>			<b>611'535.87</b>		<b>307'000.00</b>		<b>1'934'748.15</b>
<b>Total</b>		<b>643'881.77</b>	<b>643'881.77</b>	<b>307'000.00</b>	<b>307'000.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Institution		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>7</b>	<b>Forstrevier Rüti-Wald-Dürnten</b>	<b>643'881.77</b>	<b>32'345.90</b>	<b>307'000.00</b>		<b>1'934'748.15</b>	
<b>7000</b>	<b>Betrieb</b>	<b>3'090.30</b>		<b>2'000.00</b>		<b>44'564.90</b>	
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien, Fahrzeuge</b>	<b>3'090.30</b>				<b>44'564.90</b>	
INV00008	Occasions-Fahrzeug Skoda Yeti 2.0					21'500.00	
INV00010	Erneuerung ICT	3'090.30				23'064.90	
<b>5200.00</b>	<b>Software</b>			<b>2'000.00</b>			
INV00010	Erneuerung ICT			2'000.00			
<b>7910</b>	<b>Liegenschaft Sägerei Raad, Raad 30, Wald</b>	<b>640'791.47</b>	<b>32'345.90</b>	<b>305'000.00</b>		<b>1'890'183.25</b>	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>640'791.47</b>		<b>305'000.00</b>		<b>1'890'183.25</b>	
INV00002	Innere Umbauten und Nutzungsoptimierungen Liegenschaft S	363'107.64		50'000.00		1'890'183.25	
INV00009	Sägeaggregat inkl. Zubringer	277'683.83		255'000.00			
<b>6340.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von öffentlichen Unternehmungen</b>		<b>32'345.90</b>				
INV00002	Innere Umbauten und Nutzungsoptimierungen Liegenschaft S		32'345.90				
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>		<b>643'881.77</b>	<b>32'345.90</b>	<b>307'000.00</b>	<b>-</b>	<b>1'934'748.15</b>	<b>-</b>
<b>Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)</b>			<b>611'535.87</b>		<b>307'000.00</b>		<b>1'934'748.15</b>
<b>Total</b>		<b>643'881.77</b>	<b>643'881.77</b>	<b>307'000.00</b>	<b>307'000.00</b>	<b>1'934'748.15</b>	<b>1'934'748.15</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Institutionelle Gliederung)	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
keine	-					
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>		-		-		-
<b>Total</b>	-	-	-	-	-	-

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Einzelkonten nach Institution	Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
keine						
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)</b>		-		-		-
<b>Total</b>	-	-	-	-	-	-

## Bilanz

<b>Aktiven</b>		01.01.2024	31.12.2024
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>2'947'375.91</b>	<b>3'808'203.97</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen (FV)</b>	<b>593'744.21</b>	<b>959'453.62</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>32'814.60</b>	<b>434'665.92</b>
<b>1002</b>	<b>Bank</b>	<b>32'814.60</b>	<b>434'665.92</b>
1002.002	Zürcher Kantonalbank, Baukonto	32'814.60	28'317.61
1002.003	Zürcher Kantonalbank	0.00	406'348.31
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>545'779.61</b>	<b>509'637.70</b>
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>329'298.40</b>	<b>431'979.70</b>
1010.001	Forderungen Erfolgsrechnung	329'167.15	431'717.20
1010.003	Forderungen Verrechnungssteuer	131.25	262.50
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>164'236.31</b>	
1011.001	Kontokorrent Politische Gemeinde	164'236.31	
<b>1019</b>	<b>Übrige Forderungen</b>	<b>52'244.90</b>	<b>77'658.00</b>
1019.001	Schlüsseldepot Neuwies	100.00	100.00
1019.002	Mietzinsdepot Liegenschaft Rütistrasse 80	5'940.00	
1019.012	Transfer Beiträge	43'053.10	65'697.40
1019.053	Guthaben bei Unfallversicherungen	3'151.80	3'241.40
<b>107</b>	<b>Finanzanlagen</b>	<b>15'150.00</b>	<b>15'150.00</b>
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilscheine</b>	<b>15'150.00</b>	<b>15'150.00</b>
1070.001	Aktien "ZürichHolz AG"	12'000.00	12'000.00
1070.002	Aktien "Fagus Suisse SA"	3'050.00	3'050.00
1070.201	Anteilschein "Genossenschaft für leistungsorientiertes Bauen"	100.00	100.00
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen (VV)</b>	<b>2'353'631.70</b>	<b>2'848'750.35</b>
<b>140</b>	<b>Sachanlagen Verwaltungsvermögen</b>	<b>2'353'631.70</b>	<b>2'848'750.35</b>
<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>207'060.64</b>	<b>2'808'058.95</b>
1404.001	Hochbauten	345'101.05	3'051'795.46
1404.090	WB Hochbauten	-138'040.41	-243'736.51
<b>1406</b>	<b>Mobilien, Fahrzeuge etc.</b>	<b>26'237.50</b>	<b>40'691.40</b>
1406.001	Mobilien, Fahrzeuge etc.	41'300.00	67'455.20
1406.090	WB Mobilien, Fahrzeuge etc.	-15'062.50	-26'763.80
<b>1407</b>	<b>Anlagen im Bau</b>	<b>2'120'333.56</b>	
1407.001	Anlagen im Bau	2'120'333.56	

<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>-2'947'375.91</b>	<b>-3'808'203.97</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>-1'412'345.69</b>	<b>-2'420'702.34</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>-410'645.69</b>	<b>-1'051'791.78</b>
<b>2000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>-410'645.69</b>	<b>-400'666.88</b>
2000.050	Sozialversicherungen (AHV//ALV//FAK)		
2000.500	Kreditoren-Sammelkonto		
2000.502	Kreditoren manuell	-399'923.74	-400'666.88
<b>2001</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>0.00</b>	<b>-651'124.90</b>
2001.001	Kontokorrent Politische Gemeinde	0.00	-651'124.90
<b>205</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>-41'700.00</b>	<b>-46'410.56</b>
<b>2050</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals</b>	<b>-41'700.00</b>	<b>-46'410.56</b>
2050.001	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	-41'700.00	-46'410.56
<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>-960'000.00</b>	<b>-1'322'500.00</b>
<b>2060</b>	<b>Hypotheken</b>	<b>-400'000.00</b>	<b>-762'500.00</b>
2060.003	Hypothek Zürcher Kantonalbank, Raad 30	-400'000.00	-762'500.00
<b>2064</b>	<b>Darlehen, Schuldscheine</b>	<b>-560'000.00</b>	<b>-560'000.00</b>
2064.001	Darlehen Gemeinde Rüti ZH	-120'000.00	-120'000.00
2064.002	Darlehen Gemeinde Wald ZH	-120'000.00	-120'000.00
2064.003	Darlehen Gemeinde Dürnten	-120'000.00	-120'000.00
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>-1'535'030.22</b>	<b>-1'387'501.63</b>
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-1'535'030.22</b>	<b>-1'387'501.63</b>
<b>2990</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>49'955.23</b>	<b>147'528.59</b>
2990.001	Jahresergebnis	49'955.23	147'528.59
<b>2999</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>-1'584'985.45</b>	<b>-1'535'030.22</b>
2999.001	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-1'584'985.45	-1'535'030.22